



# Gérer le budget de la ville avec rigueur

Malgré la succession de crises internationales et nationales (Covid, guerre en Ukraine, crise de l'énergie, inflation, émeutes, déficit du budget de l'Etat), **nous nous sommes battus pour faire progresser le territoire.**

Nous nous sommes battus pour **tenir le budget avec sérieux** et responsabilité **sans augmenter les taux d'imposition.**

Les Saint-Quentinois paient aujourd'hui moins d'impôts car la taxe d'habitation a disparu. Mais la fiscalité est un sujet sensible et nous ne voulons pas augmenter les impôts.



## Maîtriser le budget malgré une conjoncture difficile

La conjoncture tant nationale qu'internationale, qui a impacté le quotidien des Français et les a contraints à de nombreux efforts, n'a pas épargné notre collectivité.

**Nous avons dû faire face :**

- ▶ À l'inflation sur tous les achats.
- ▶ Aux décisions de l'État subies par la Ville en matière de ressources humaines.



**15,6 M€**  
C'est l'impact budgétaire des décisions de l'Etat, sans compensation.

## Nous avons dû faire face à :

- ▶ A l'augmentation du coût des assurances



+ 2,6 M€

- ▶ A la hausse du coût de l'énergie



+ 10,2 M€


malgré une baisse  
de la consommation de 28 %.

- ▶ À la baisse des dotations de l'Etat.



## Malgré les difficultés, grâce à une maîtrise budgétaire stricte, les résultats sont là :

### ► Une ville sans endettement

Capacité de désendettement					
St-Quentin	Perpignan	Lille	Quimper	Strasbourg	Paris
 3 ans	6 ans	7 ans	7,5 ans	10 ans	38 ans

- La Ville se désendette : 57M€ en 2020, 43M€ en 2024.
- Un montant d'équipement de **416€ par habitant**.
- Des investissements importants pour l'avenir, avec des projets bien préparés et financés quand ils sont lancés : 114 M€ à la ville sur la période 2020-2026 et 84 M€ à l'Agglo.



## Obtenir des financements pour les projets

La qualité de nos projets et notre obstination à les mener à bien nous ont permis d'obtenir des financements exceptionnels (sans lesquels nous n'aurions pu les accomplir ou au prix d'une augmentation des impôts qui aurait été insupportable pour le contribuable).

- **ANRU** : 128 M€ d'investissements.
- **Action Cœur de Ville** : 56 M€ d'investissements.
- **Cités éducatives** : 2 M€ au total.
- **Fonds européens**.
- **Fonds friches**.
- **Mécénat** (ex : mapping Basilique)



## Nous défendons les intérêts du Saint-Quentinois

- ▶ Nous avons obtenu de l'État en 2025 **que les budgets de la Ville et de l'Agglo ne soient pas ponctionnés comme prévu** de 1,7 M€ pour la Ville et de 1,2 M€ pour l'Agglo (projet de loi de finances 2025). Nous nous sommes battus pour cela !



- ▶ **Nous obtenons des prix et des labels** offrant des aides financières. Sur le handicap, dans les écoles, Ademe, Citéo (230 000 € / 2 ans), Alcome (330 000 € / 3 ans).

- ▶ **Nous allons chercher les subventions** : 3,4 M€ en 2020, 2,9 M€ en 2021, 4,8 M€ en 2022, 4,9 M€ en 2023, 4,8 M€ en 2024.

→ **Soit près de 21M€ obtenus!** 



“  
**Félicitations pour votre  
gestion au quotidien, ça me  
rend fier de Saint-Quentin**  
Grégory



- ▶ Nous menons **une stratégie immobilière pour limiter les coûts** : regroupements de bâtiments, vente d'immeubles, création d'un bâtiment **si et seulement si** un autre bâtiment disparaît. Exemples : réhabilitation du Casino et démolition de la mairie annexe et de la salle de Foucault ; construction du pôle sportif Europe et vente de la salle de gym...
- ▶ Nous avons une **stratégie de maîtrise des consommations énergétiques** pour diminuer les coûts - 38 % de consommation.
- ▶ Nous **groupons les commandes** avec d'autres communes **pour acheter moins cher**.
- ▶ **Nous mutualisons les services** entre la Ville et l'Agglomération pour éviter les doublons et gagner en efficacité.

## Etre ambitieux sans perdre la raison

Chaque projet doit faire l'objet d'étude d'impact financière pour ne pas pénaliser le budget du contribuable.

Il est facile de tout promettre, **mais il faut être réaliste et raisonnable sur les dépenses dans un contexte national de déficit.**

## Nous stimulons l'activité du territoire

Chaque année, la Ville injecte 14 M€ dans l'économie locale à travers les marchés qu'elle passe.



**Soutenir votre pouvoir d'achat grâce à notre politique de tarifs**



- ▶ **Pas d'augmentation de la cantine** alors que le coût a augmenté de 300 000 €. Les parents ne paient en moyenne que 36,5 % du coût de revient.
- ▶ **Des services supplémentaires mis en place** : + de places en cantine, en garderie, maison des ados, pôle jeunesse, pôle seniors, «**la place des services**» au quartier Saint-Martin.
- ▶ **Des services gratuits** : le parc d'Isle, les activités d'été pour les enfants, la médiathèque, les Jeudis de l'Été, le Village de Noël, les animations estivales sur la place de l'Hôtel de Ville, l'aide aux devoirs, les petits déjeuners gratuits dans certaines écoles...
- ▶ **Des tarifs très attractifs** : les usagers ne paient que 30 % du **coût réel de la piscine**, un élève ne paie que 7 % du coût réel du Conservatoire, les musées sont régulièrement gratuits...

## Et tout cela... sans augmenter les taux d'imposition

Globalement, **vous payez moins d'impôts locaux** avec la fin de la taxe d'habitation.

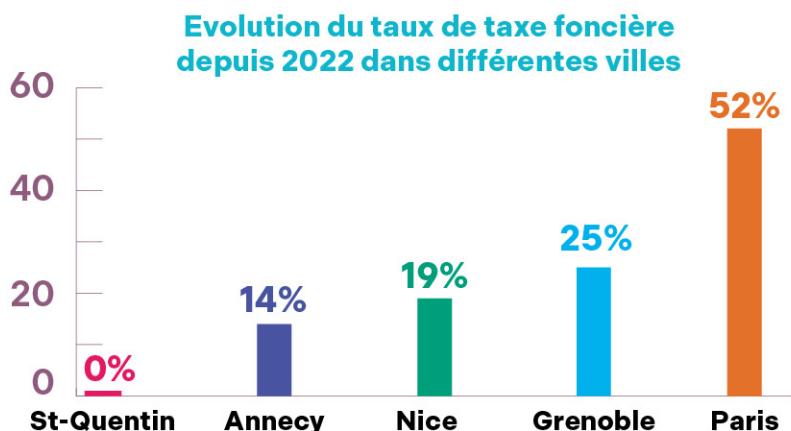
### Exemple :

Un foyer payait pour sa taxe d'habitation et sa taxe foncière :

En 2019 ▶ 3 844 €

En 2025 ▶ 2 840 €, **soit 1 000 € de moins !**

**Faites la comparaison aussi entre 2019 et 2025...**



→ Alors que beaucoup de villes ont augmenté leurs taux, **la Ville de Saint-Quentin n'a pas augmenté ses taux depuis 2007**. La variation des montants d'impôts est la conséquence du taux d'inflation appliqué par l'Etat dans toutes les communes de France.

**Seulement 38% des dépenses de la Ville sont financées par la taxe foncière**

→ Cela signifie que lorsque la Ville dépense 100 €, vos impôts locaux en règlent 38€ !



## Au sujet de la taxe foncière et du Département

→ A cause de la décision de 2011 prise par l'ancien Conseil départemental sur la taxe foncière, les Saint-Quentinois versent aujourd'hui 5,5 millions d'euros chaque année à l'Etat.


2023				
Base État				
Base collectivité				

Pour assurer la compensation à l'euro près de la suppression de la taxe d'habitation sur les résidences principales, cette année, votre commune fera l'objet d'une retenue sur le produit de **taxe foncière** de 5 303 179 €. Pour plus d'informations, consultez la notice



Cet argent repart dans des départements plus riches, c'est ce qu'on appelle la surcompensation fiscale.

Cela représente en moyenne 200 € par foyer fiscal et **c'est totalement injuste !**

Nos résultats 			
Des investissements importants 114 M€	Peu d'endettement -13 M€	Des subventions 21 M€	Pas d'augmentation des taux de fiscalité



Grâce à un travail sérieux, les indicateurs de la ville sont dans le vert. Dans un contexte national de déficit, nous sommes attentifs à bien gérer le budget de la ville et à être efficaces.

“  
**Votre engagement à tenir le budget et les causes que nous défendons, c'est précieux et motivant !**  
 Emmanuel

